

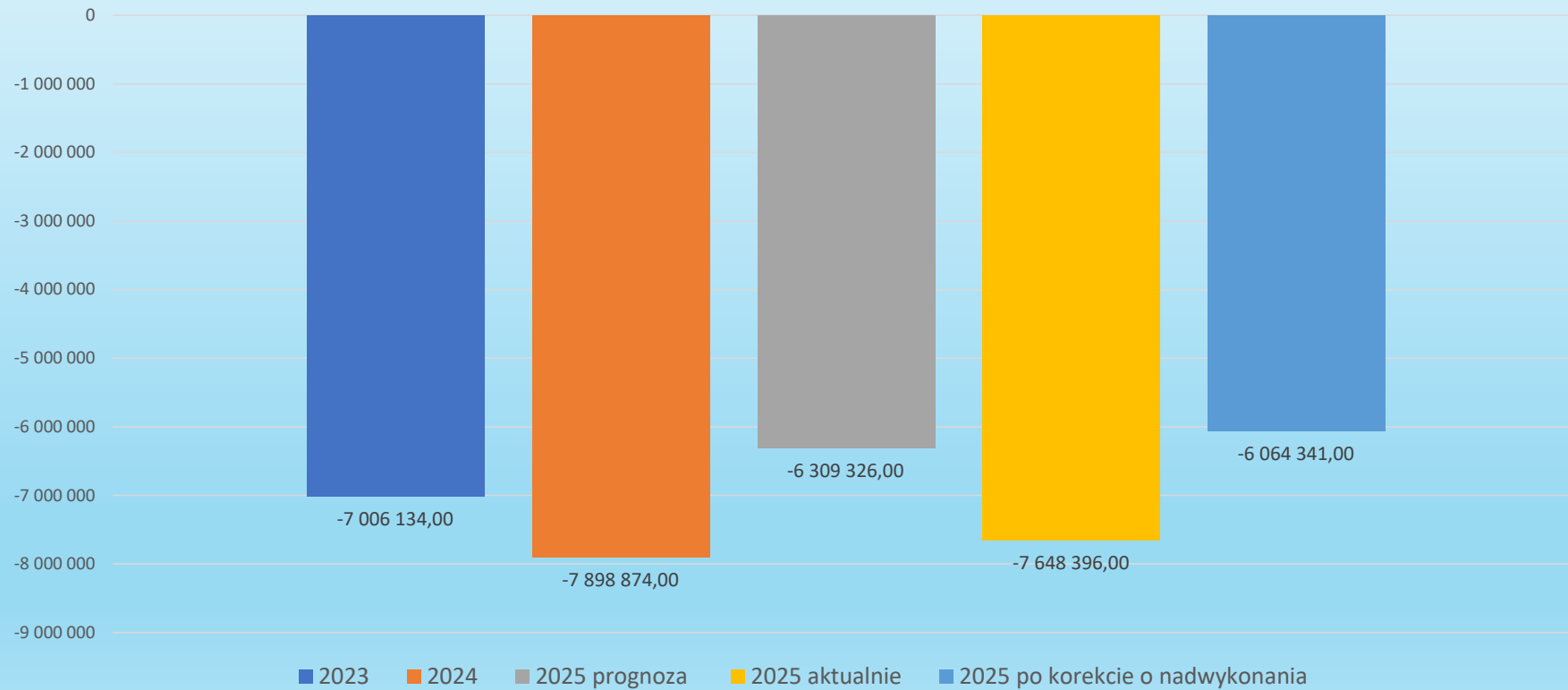


PODSUMOWANIE ROKU 2025

AKADEMICKIE CENTRUM ZDROWIA W MIKOŁOWIE SP. Z O.O.

18.03.2026

WYNIKI FINANSOWE 2023-2025



W 2025 r. Akademickie Centrum Zdrowia w Mikołowie Sp. z o.o. odnotowało **wzrost przychodów o ok. 8,28 mln zł (ok. 13%)**, głównie z tytułu przychodów z Narodowego Funduszu Zdrowia.

Wzrost przychodów **kompensowany jest wzrostem kosztów (8,38 mln zł)**, głównie osobowych.

Zgodnie z aktualnymi danymi, wynik finansowy uległ poprawie w porównaniu do roku 2024 o 263 tys. zł. Rok finansowy nie został jeszcze zamknięty i oczekujemy na dalsze rozliczenia nadwykonań. W lutym wypłacono 1 728 243 zł nadwykonań. Poniżej dane dotyczące niewypłaconych nadwykonań:

Wyszczególnienie	2025
Nadwykonania niewypłacone w tym:	3 630 151,30 zł
nielimitowane	812 494,89 zł
limitowane	771 559,71 zł
ryczałt PSZ	2 046 096,70 zł

PRZYCHODY

Wyszczególnienie	01.01.2024-31.12.2024	01.01.2025-31.12.2025	Różnica	Dynamika	Udział %
Przychody z NFZ	58 010 437,53	65 063 173,93	7 052 736,40	112,16%	90,32%
Przychody komercyjne za świadczenia medyczne	3 767 011,37	4 239 694,43	472 683,06	112,55%	5,89%
Przychody z Ministerstwa Zdrowia z tyt. zatrudnienia rezydentów	1 467 822,89	2 083 825,81	616 002,92	141,97%	2,89%
Przychody z Śląskiego Urzędu Woj. - dodatek dla kier. specjalizacji	45 610,07	52 378,18	6 768,11	114,84%	0,07%
Przychody komercyjne za świadczenia niemedyce	512 318,71	594 617,11	82 298,40	116,06%	0,83%
RAZEM	63 803 200,57	72 033 689,46	8 230 488,89	112,90%	100,00%

PRZYCHODY RYCZAŁT

WYKONANIE (PKT)

Nazwa oddziału	Wykonanie 2024 (pkt)	Wykonanie 2025 (pkt)	Różnica	Dynamika
Oddział wewnętrzny	5 711 330	6 093 738	382 408	106,70%
Oddział geriatryczny	1 561 771	1 893 853	332 082	121,26%
Oddział neurologiczny	2 633 130	2 694 537	61 407	102,33%
Oddział położniczo-ginekologiczny	3 008 899	3 874 240	865 341	128,76%
Razem	12 915 129	14 556 367	1 641 238	112,71%

PRZYCHODY (ZŁ)

Oddział	2024	2025	Różnica
Oddział chorób wewnętrznych	9 844 135,62	11 081 455,30	1 237 319,68
Oddział neurologiczny	4 538 503,52	4 902 557,29	364 053,77
Oddział ginekologiczno-położniczy	5 186 183,95	7 054 109,96	1 867 926,01
Oddział geriatryczny	2 691 892,91	3 448 275,49	756 382,58
	22 260 716,00	26 486 398,04	4 225 682,04

Zwiększenie wartości ryczaftu w porównaniu do roku ubiegłego wynika z:

- większego wykonania,
- premii za jakość (akredytacja) – ok 63 000 zł,
- premii za laboratorium – ok 20 000 zł,
- nadwykonania ryczaftu w 2024 r.

PRZYCHODY (ZŁ)

Świadczenia	Przychód 2024	Przychód 2025	Różnica	Nadwyk. niewypłacone	Razem
Badania endoskopowe	789 348	891 243	101 894	109 983	211 878
Neonatologia hospitalizacja	3 455 119	3 874 744	419 625		419 625
Położnictwo i ginekologia hospitalizacja	3 282 639	3 227 576	- 55 063		- 55 063
Rehabilitacja neurologiczna	4 147 342	3 790 414	- 356 929	792 992	436 064
Neurologia hospitalizacja - udary A48	3 744 344	3 403 537	- 340 807		- 340 807
Izba Przyjęć	3 541 031	4 326 955	785 924		785 924
Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna	2 340 038	2 649 860	309 822		309 822
Poradnia neurologiczna	245 469	360 938	115 469	50 751	166 219
Poradnia kontroli i rozwoju wcześniaków	37 289	127 554	90 265		90 265
Poradnia dla Kobiet	1 174 843	1 470 217	295 374	156 510	451 884
Poradnia onkologiczna	874 468	871 723	- 2 745	73 491	70 747
Poradnia geriatryczna	44 450	78 231	33 782	17 853	51 635
Świadczenia lekarza POZ	3 938 464	4 165 606	227 142		227 142
Świadczenia pielęgniarki środowiskowej POZ	662 401	745 925	83 525		83 525
Świadczenia położnej POZ	163 212	171 811	8 598		8 598
Transport sanitarny POZ	84 160	89 773	5 613		5 613
Świadczenia lekarza POZ /wielochorobowość/	274 569	461 926	187 358		187 358
Opieka koordynowana - kardiologia	53 265	475 134	421 869		421 869
Poradnia kardiologii dziecięcej	453 527	455 058	1 531		1 531
Poradnia chirurgii ogólnej	696 846	566 957	- 129 889	12 521	- 117 368
Poradnia urologiczna	494 441	503 308	8 866	13 179	22 045
Poradnia ortopedii i traumatologii narządu ruchu	1 599 783	1 874 709	274 926	221 607	496 532
Fizjoterapia ambulatoryjna	328 010	355 859	27 849	11 870	39 719
Zakład Pielęgnacyjno-Opiekuńczy w Łaziskach Górnych	3 081 007	3 515 440	434 433		434 433

PORADNIA UROLOGICZNA

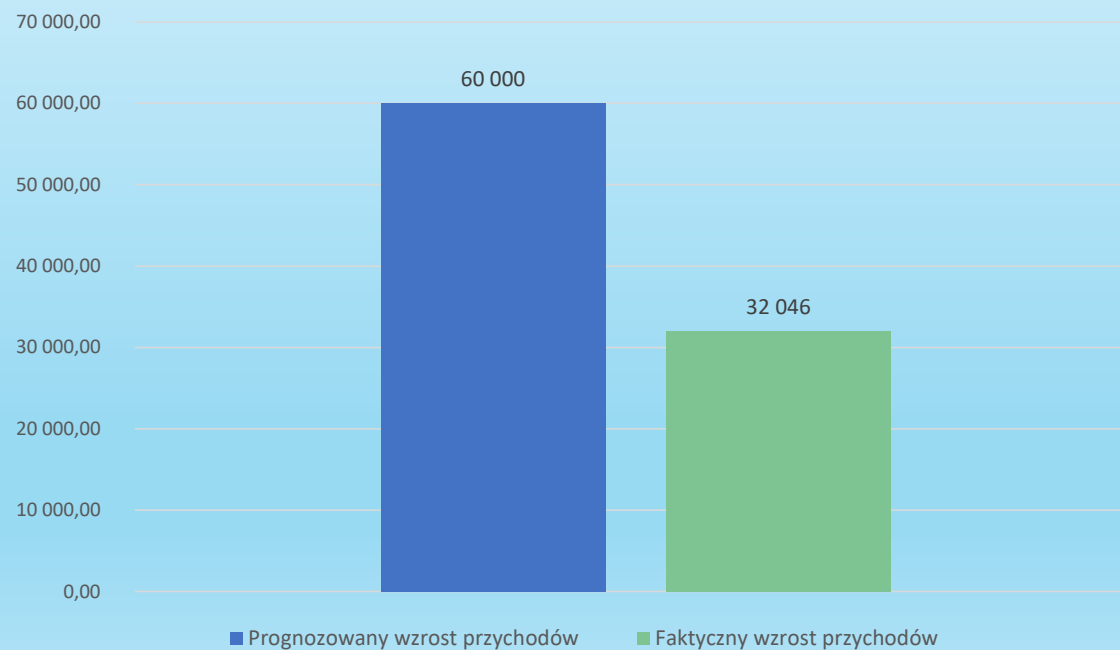
Rok	Przychody
2024	484 441 zł
2025	503 308 zł
Wzrost	18 867 zł

Niewypłacone nadwykonania

13 179,00 zł

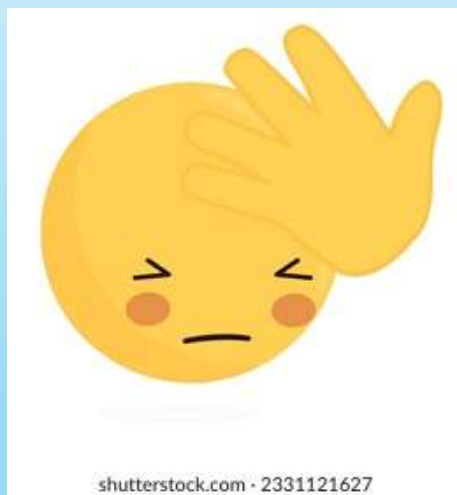


Przychody - poradnia urologiczna 2025

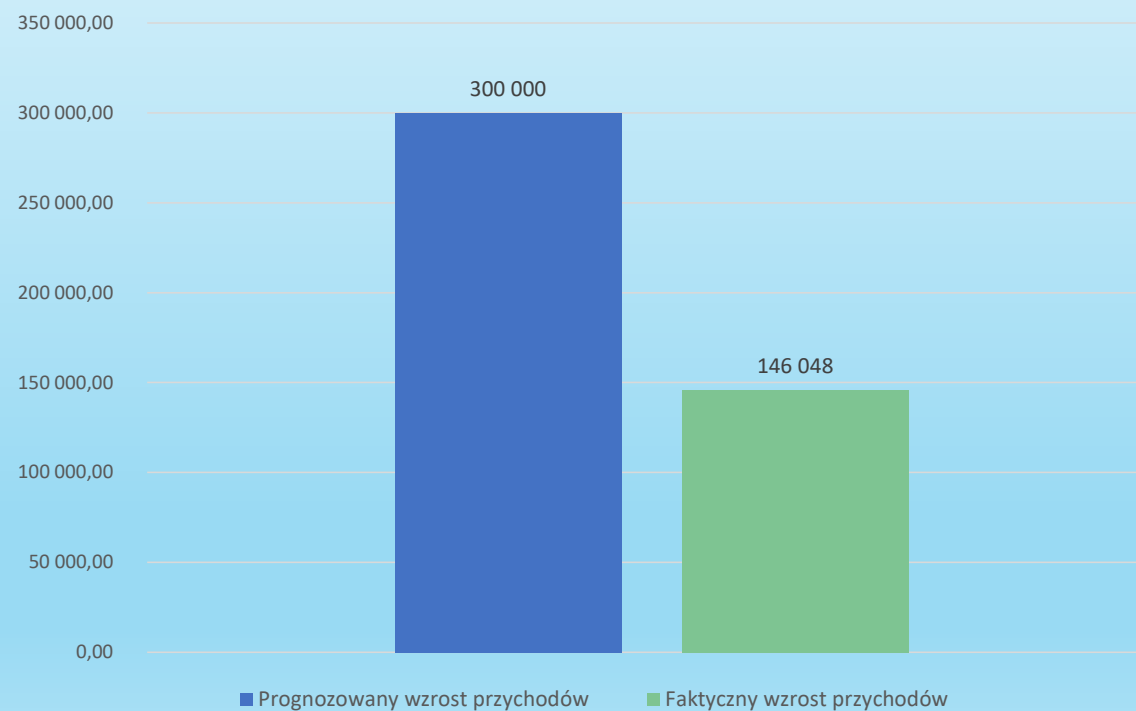


PRZYCHODY ZPO - KOMERCJA

Rok	Przychody
2024	1 377 731 zł
2025	1 523 779 zł
Wzrost	146 048 zł



Przychody ZPO komercja 2025

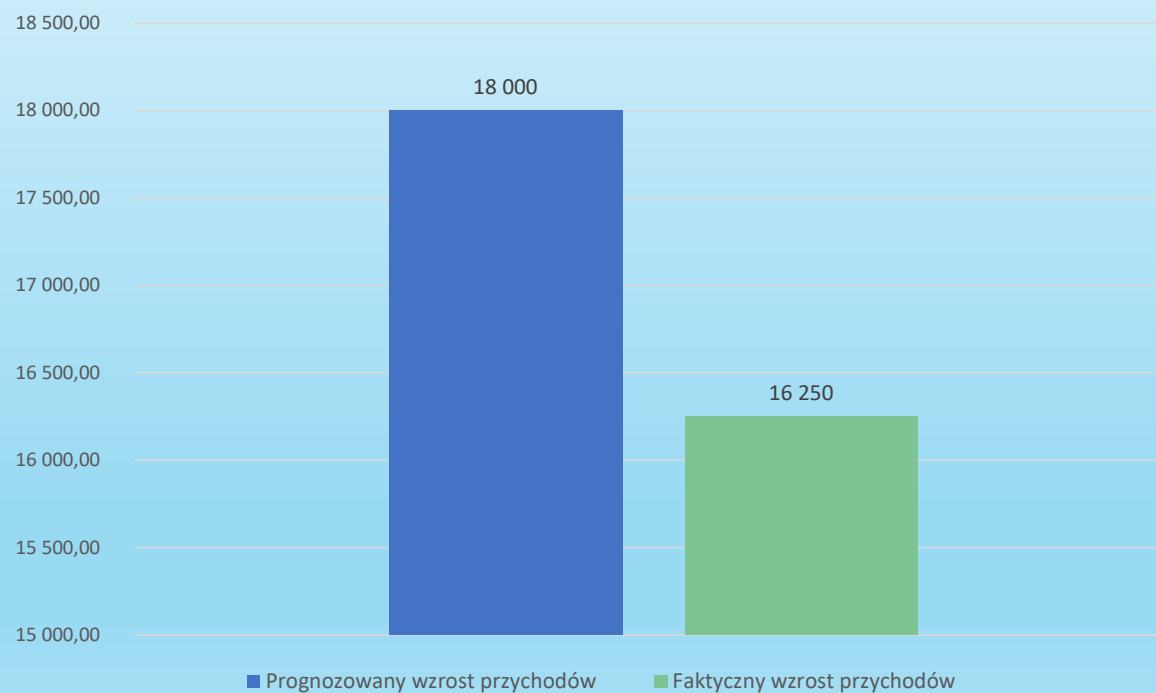


PRZYCHODY BADANIA EMG - KOMERCJA

Rok	Przychody
2024	100 790 zł
2025	117 040 zł
Wzrost	16 250 zł

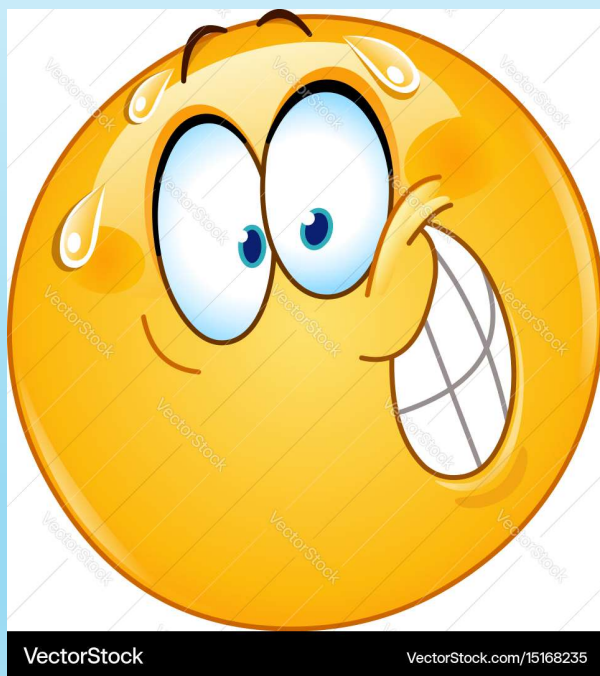


Przychody badania EMG 2025

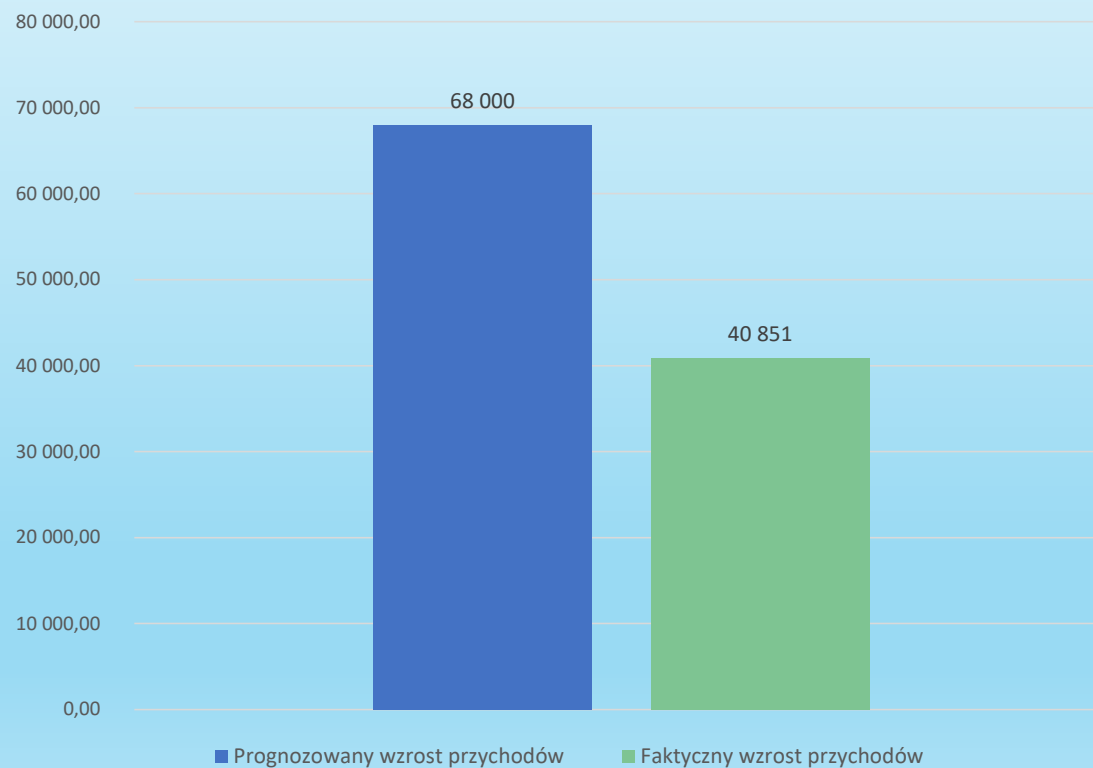


PRZYCHODY MEDYCINA PRACY- KOMERCJA

Rok	Przychody
2024	460 364 zł
2025	501 215 zł
Wzrost	40 851 zł



Przychody z medycyny pracy 2025

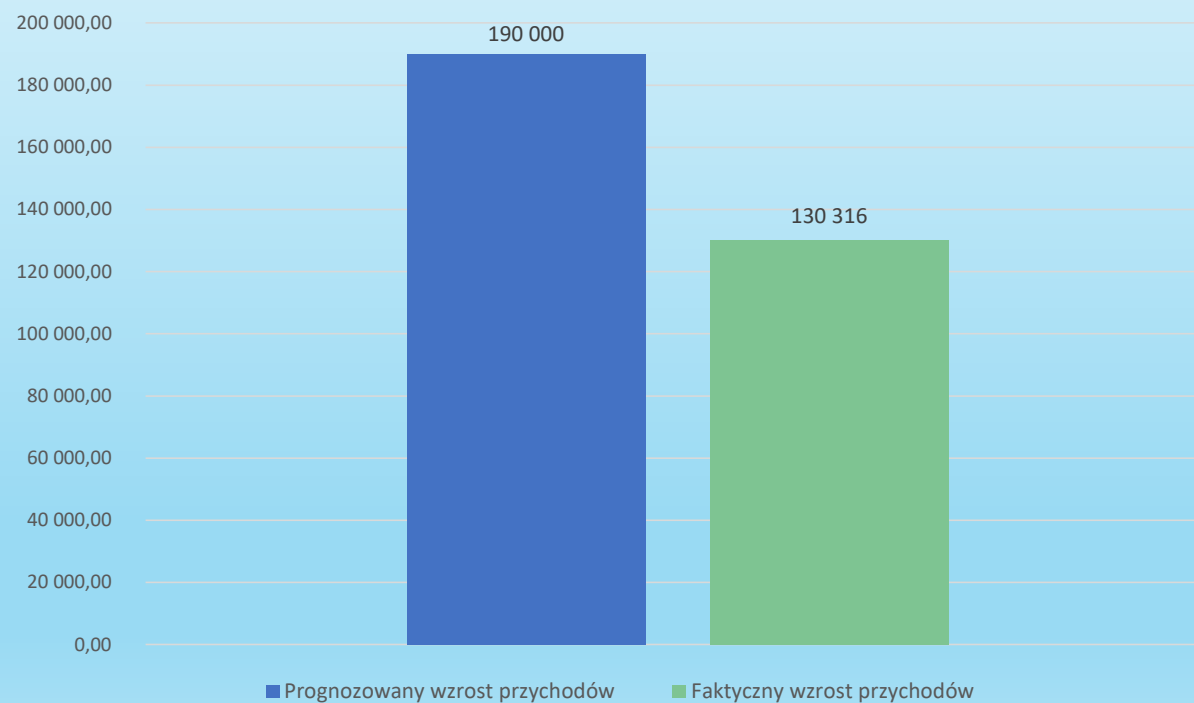


PRZYCHODY O. GERIATRYCZNY - KOMERCJA

Rok	Przychody
2024	64 693 zł
2025	195 009 zł
Wzrost	130 316 zł

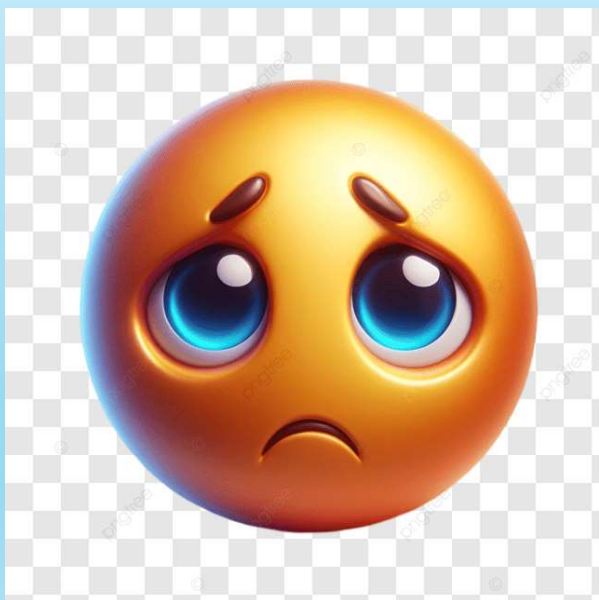


Przychody oddział geriatryczny komercja 2025

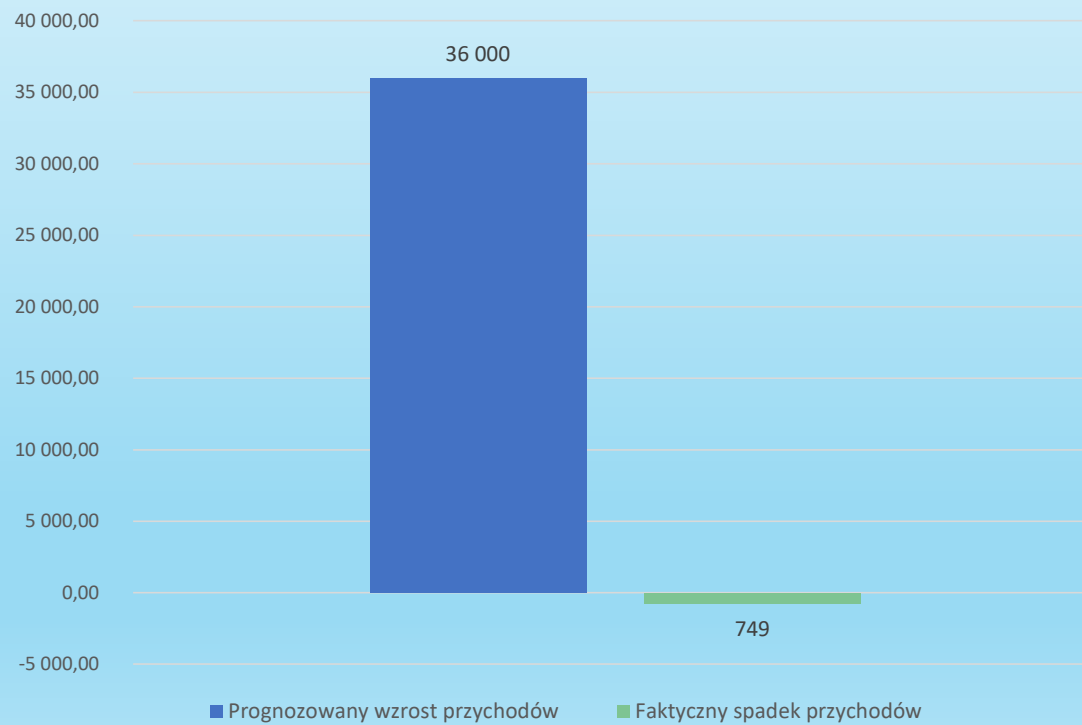


PRZYCHODY LABORATORIUM - KOMERCJA

Rok	Przychody
2024	361 123 zł
2025	360 374 zł
Spadek	749 zł

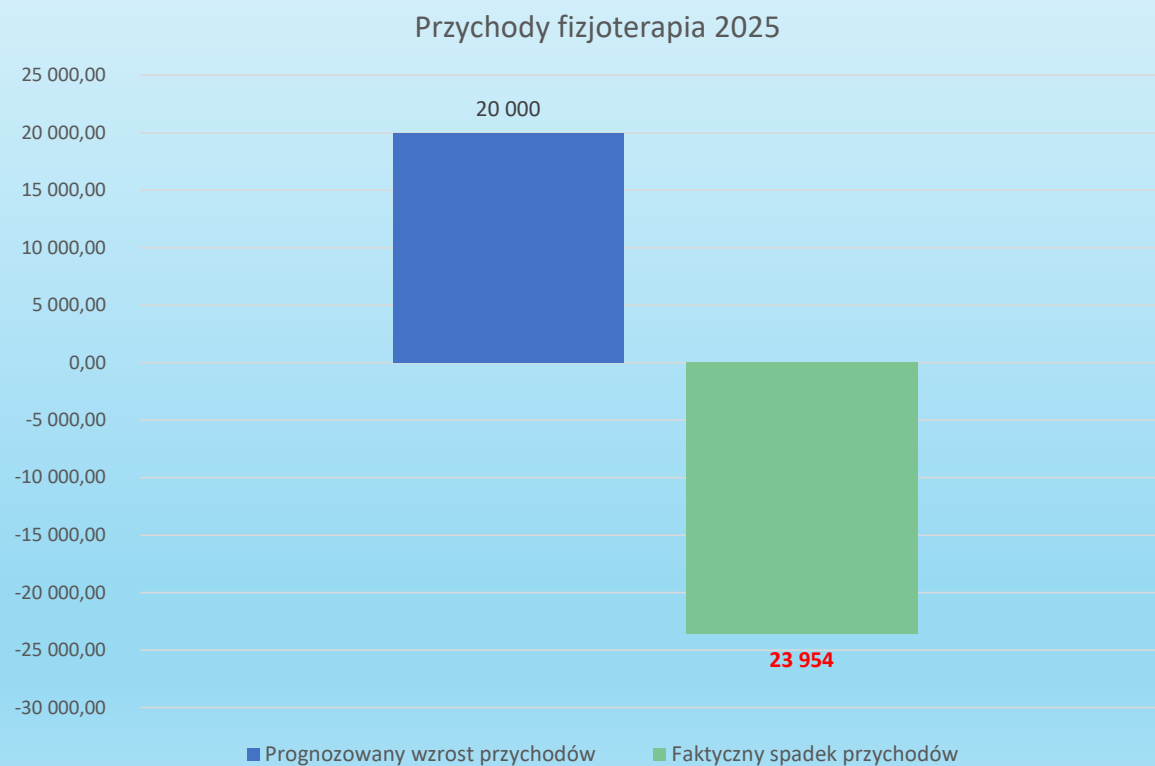


Przychody laboratorium 2025



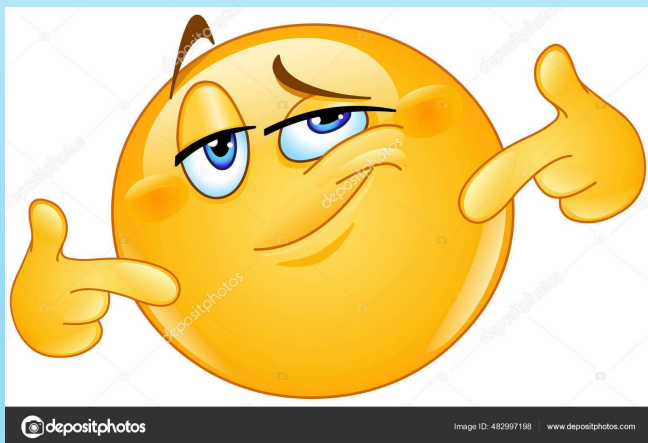
PRZYCHODY FIZJOTERAPIA- KOMERCJA

Rok	Przychody
2024	96 390 zł
2025	72 796 zł
Spadek	23 594 zł

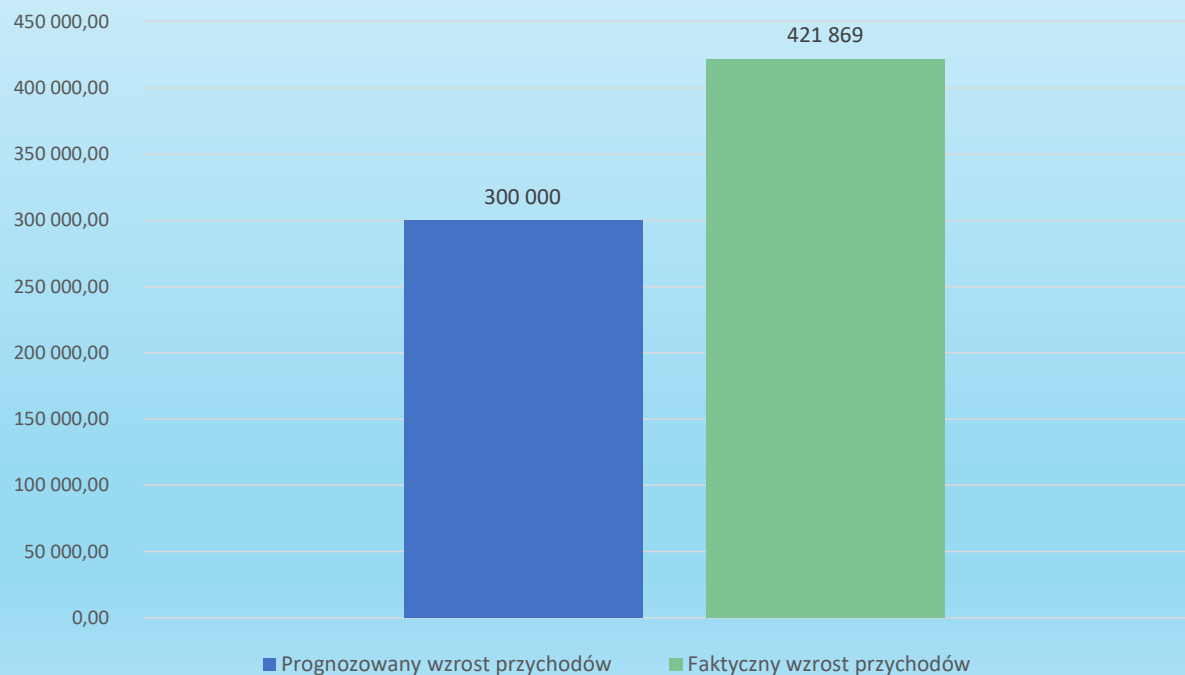


OPIEKA KOORDYNOWANA POZ –NFZ

Rok	Przychody
2024	53 265,00 zł
2025	475 134,00 zł
Wzrost	421 869,00 zł



Przychody - opieka koordynowana NFZ



PROGRAM MOJE ZDROWIE – BILANS ZDROWIA OSOBY DOROSŁEJ – NFZ

Zakres	Wartość
Świadczenia lekarza POZ	111 181,03 zł
Świadczenia pielęgniarki POZ	878,34 zł
suma	112 059,37 zł

Program Bilans Osoby Dorosłej realizowany jest od maja 2025 r. i stanowi dla Szpitala dodatkowe źródło przychodów. Jest działaniem profilaktycznym ukierunkowanym na wczesne wykrywanie chorób i czynników ryzyka zdrowotnego u osób dorosłych.

PREMIA ZA ZNIECZULENIA

Zakres	Wartość
II kwartał (0,19)	49 765,56 zł
II i IV kwartał (0,21)	110 761,56 zł
suma	160 527,12 zł

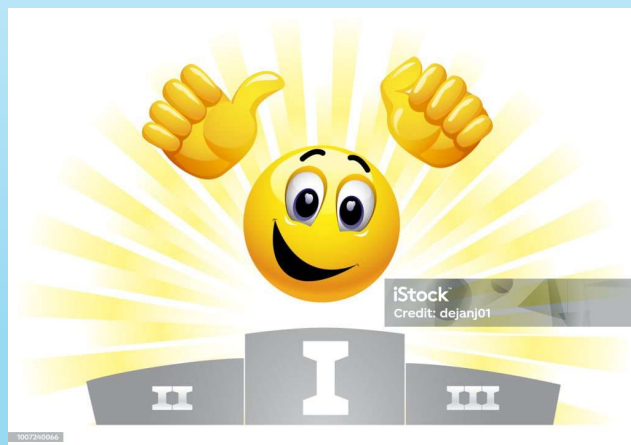
Za znieczulenia wypłacana szpitalom przy porodach stanowi dodatkowe finansowanie ze środków NFZ, mające na celu zwiększenie dostępności znieczulenia okołoporodowego oraz poprawę komfortu i bezpieczeństwa pacjentek.

PORADNIA URAZOWO-ORTOPEDYCZNA

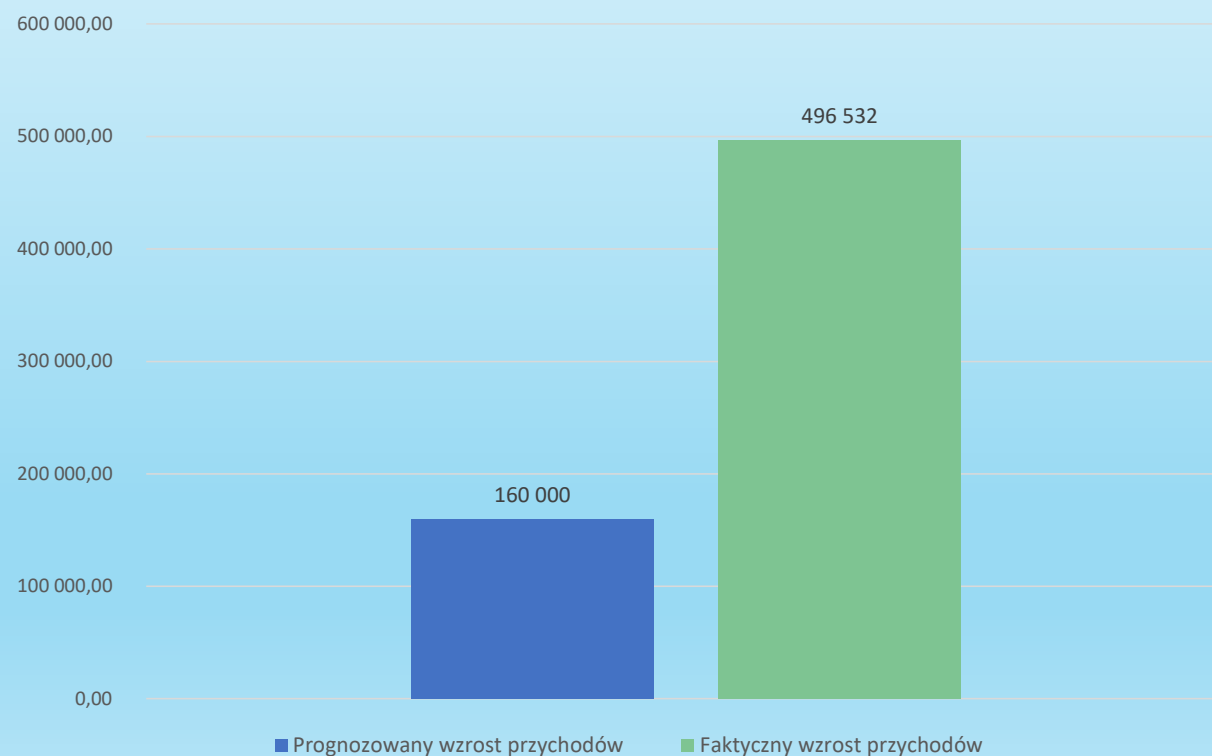
Rok	Przychody
2024	1 599 783 zł
2025	1 874 709 zł
Wzrost	274 926 zł

Niewypłacone nadwykonania

221 606 zł

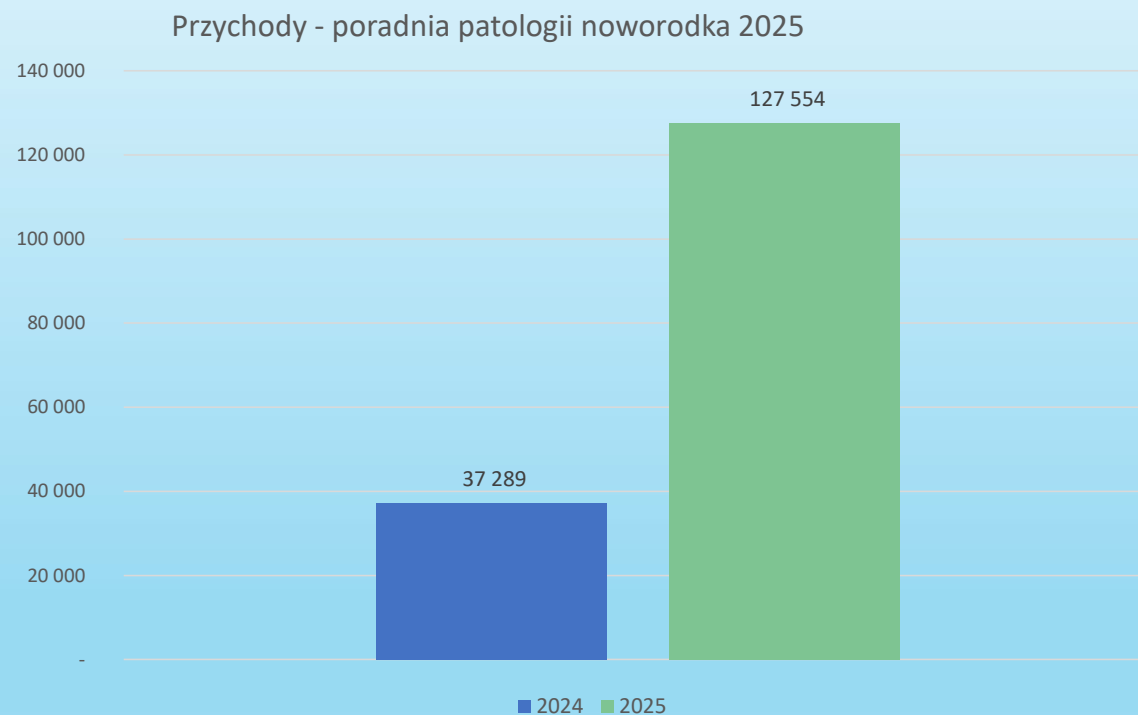


Przychody - poradnia urazowo-ortopedyczna 2025



PORADNIA PATOLOGII NOWORODKA

Rok	Przychody
2024	37 289 zł
2025	127 554 zł
Wzrost	90 265 zł



PORADNIA DLA Kobiet

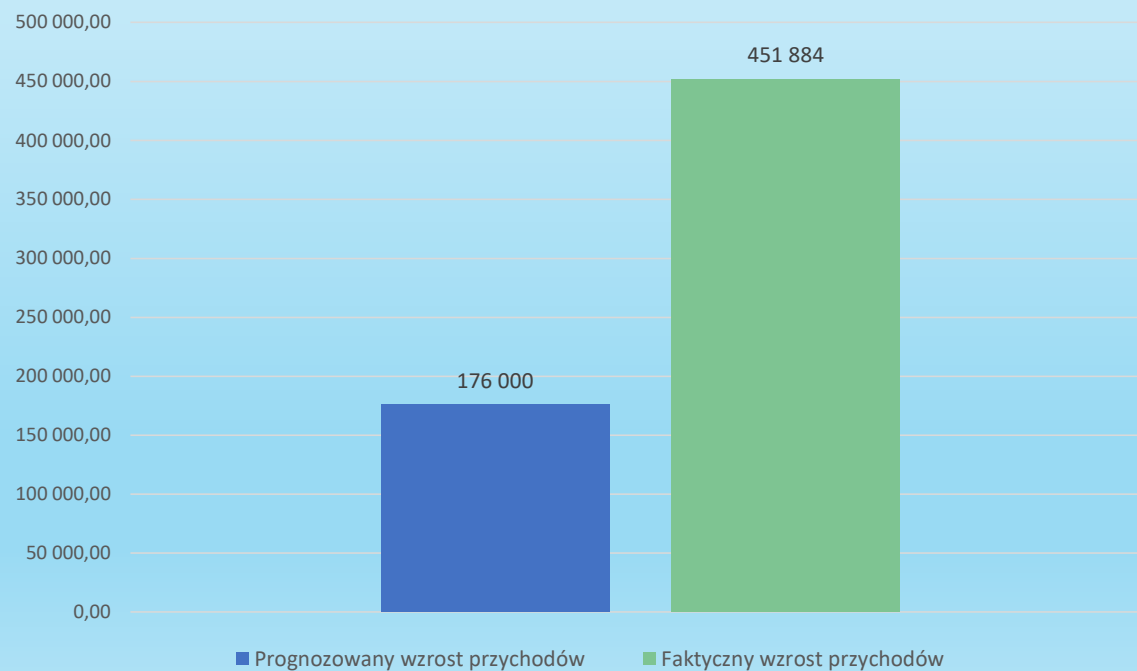
Rok	Przychody
2024	1 174 843 zł
2025	1 470 217 zł
Wzrost	295 374 zł

Niewypłacone nadwykonania

156 510 zł



Przychody - poradnia dla kobiet 2025



PRACOWNIA ENDOSKOPII

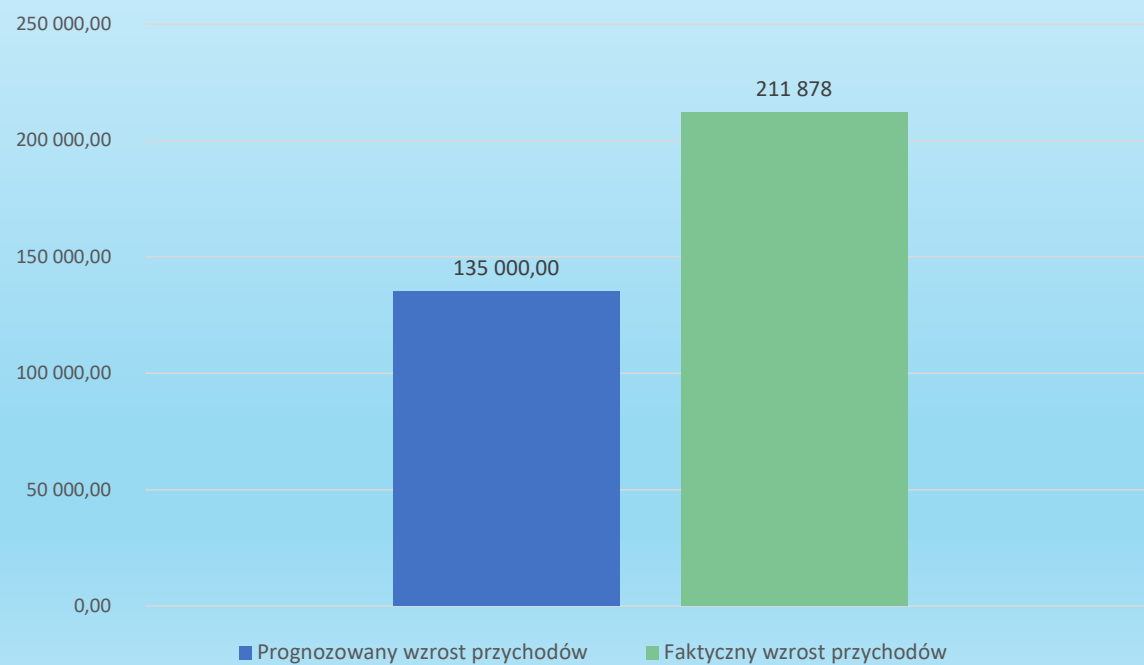
Rok	Przychody
2024	789 348 zł
2025	891 243 zł
Wzrost	101 895 zł

Niewypłacone nadwykonania

109 983 zł

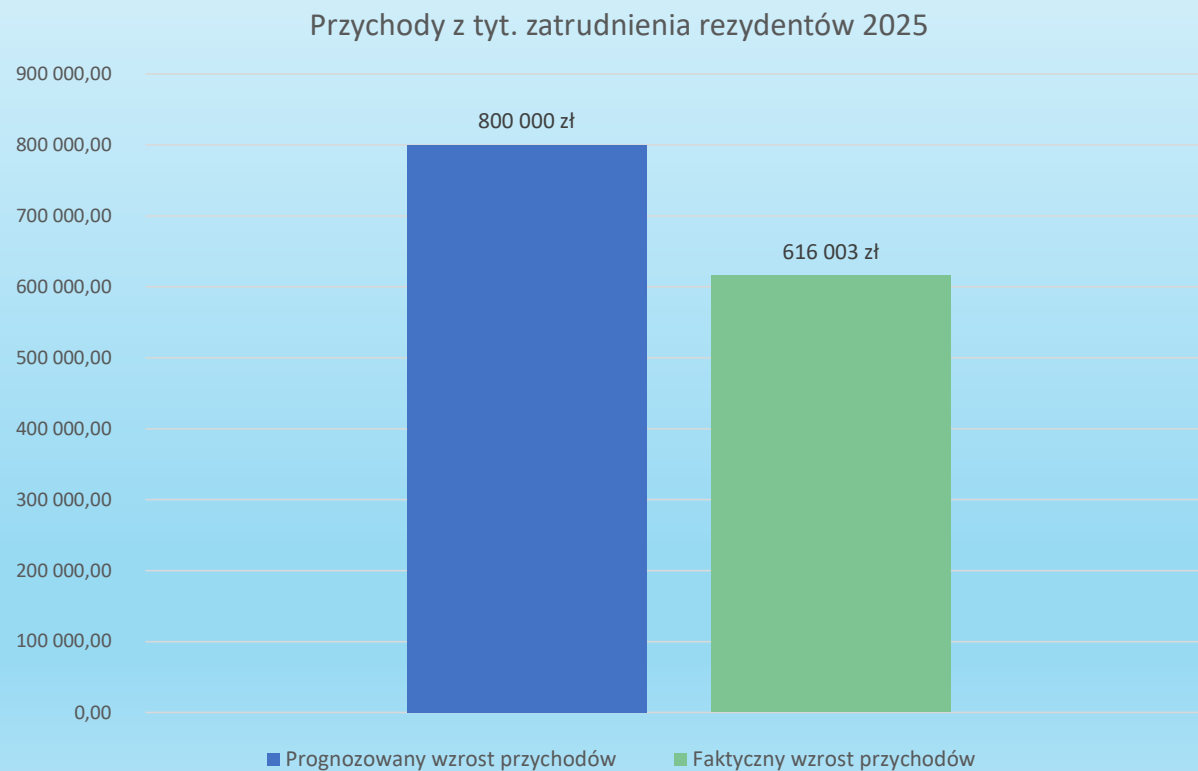


Przychody - pracownia endoskopii 2025



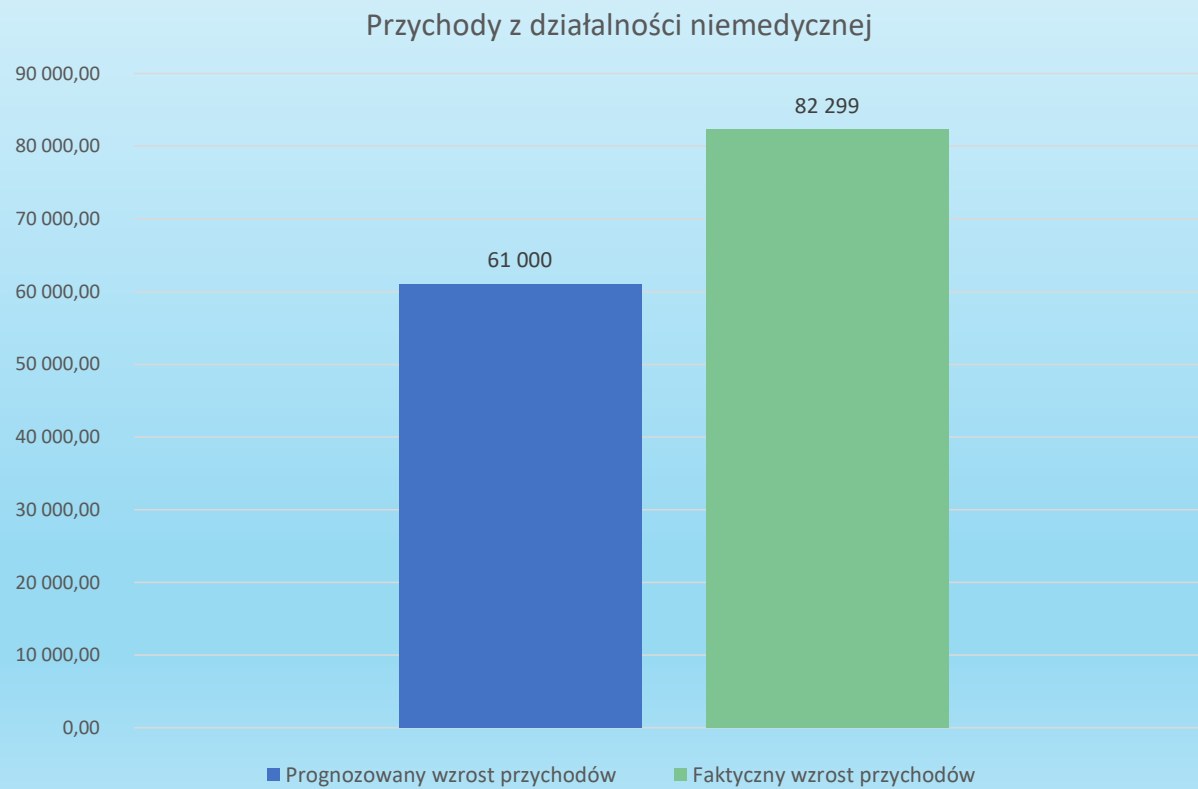
PRZYCHODY Z TYTUŁU ZATRUDNIENIA REZYDENTÓW

Rok	Przychód
2024	1 467 822 zł
2025	2 083 825 zł
Wzrost	616 003 zł



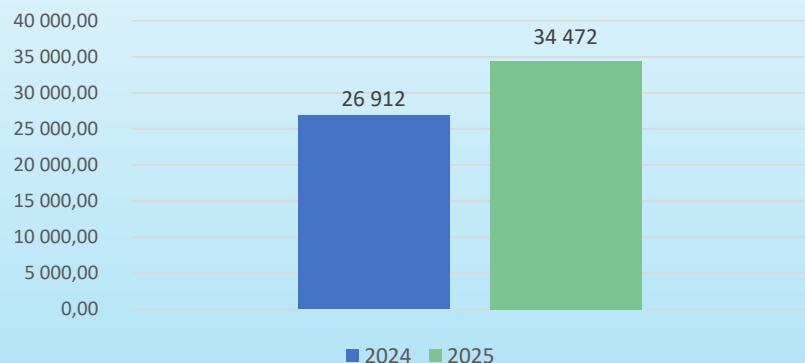
PRZYCHODY Z DZIAŁALNOŚCI NIEMEDYCZNEJ

Rok	Przychody
2024	512 318 zł
2025	594 617 zł
Wzrost	82 299 zł



PRZYCHODY – POBYT OSOBY TOWARZYSZĄCEJ NA O. POŁOŻNICZYM

Przychody - pobyt osoby towarzyszącej na oddziale położniczym 2025

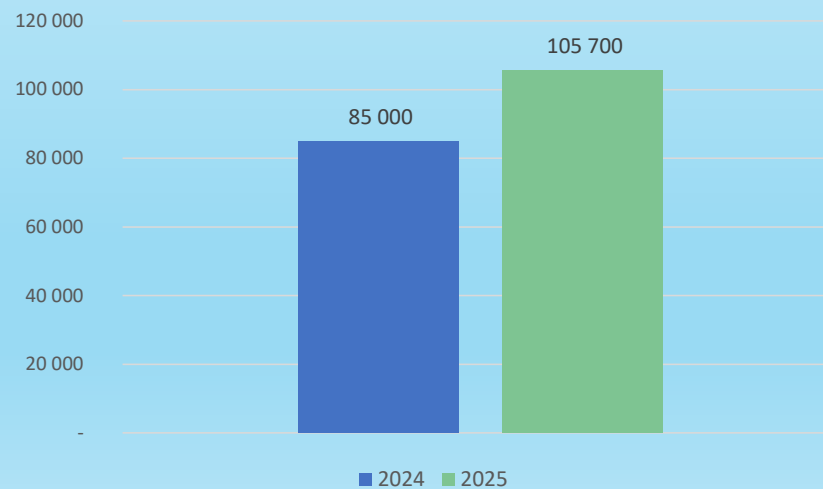


PRZYCHODY Z PROGRAMÓW ZDROWOTNYCH

Rok	Przychody
2024	85 000 zł
2025	105 700 zł
Wzrost	20 700 zł

Wygraj z boreliozą, Szczęśliwy Senior

Przychody programu zdrowotne 2025

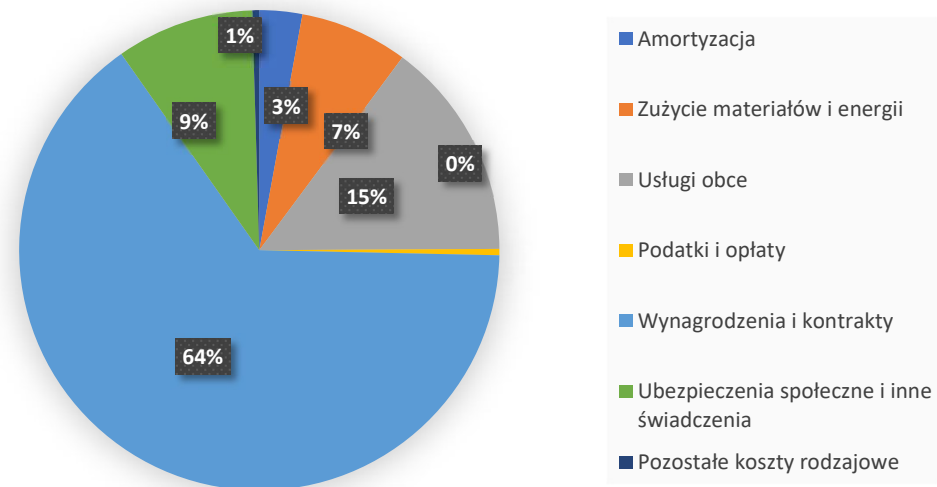


KOSZTY

Wyszczególnienie	01.01.2025-31.12.2025		
	1	2	3
Koszty działalności operacyjnej	Wartość	Udział %	
Amortyzacja	2 345 040,05 zł	2,88%	
Zużycie materiałów i energii	5 925 126,58 zł	7,29%	
Usługi obce	11 990 399,06 zł	14,74%	
Podatki i opłaty	347 648,83 zł	0,43%	
Wynagrodzenia i kontrakty	52 790 567,79 zł	64,91%	
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	7 548 798,56 zł	9,28%	
Pozostałe koszty rodzajowe	377 982,57 zł	0,46%	
Suma	81 325 563,44 zł	100,00%	

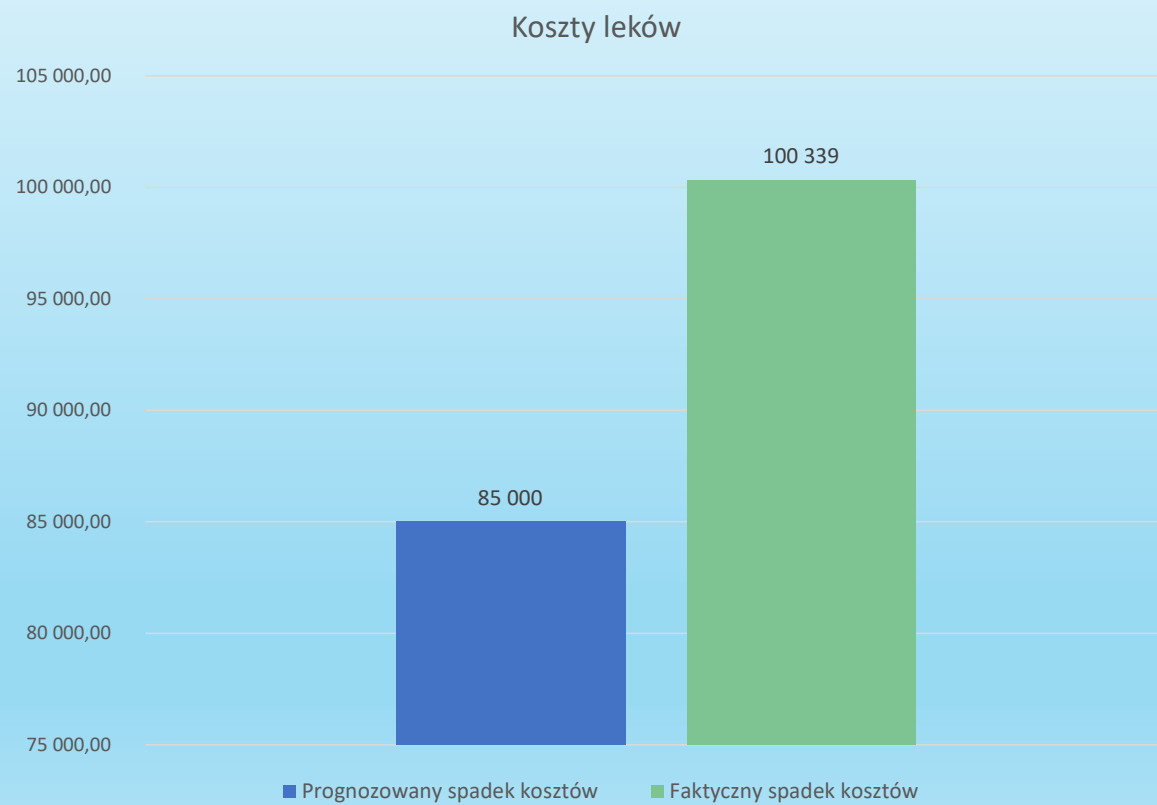
Wynagrodzenia, kontrakty, ZUS i inne koszty pracownicze
60 339 366,36 zł (74,19% kosztów)

Koszty działalności operacyjnej



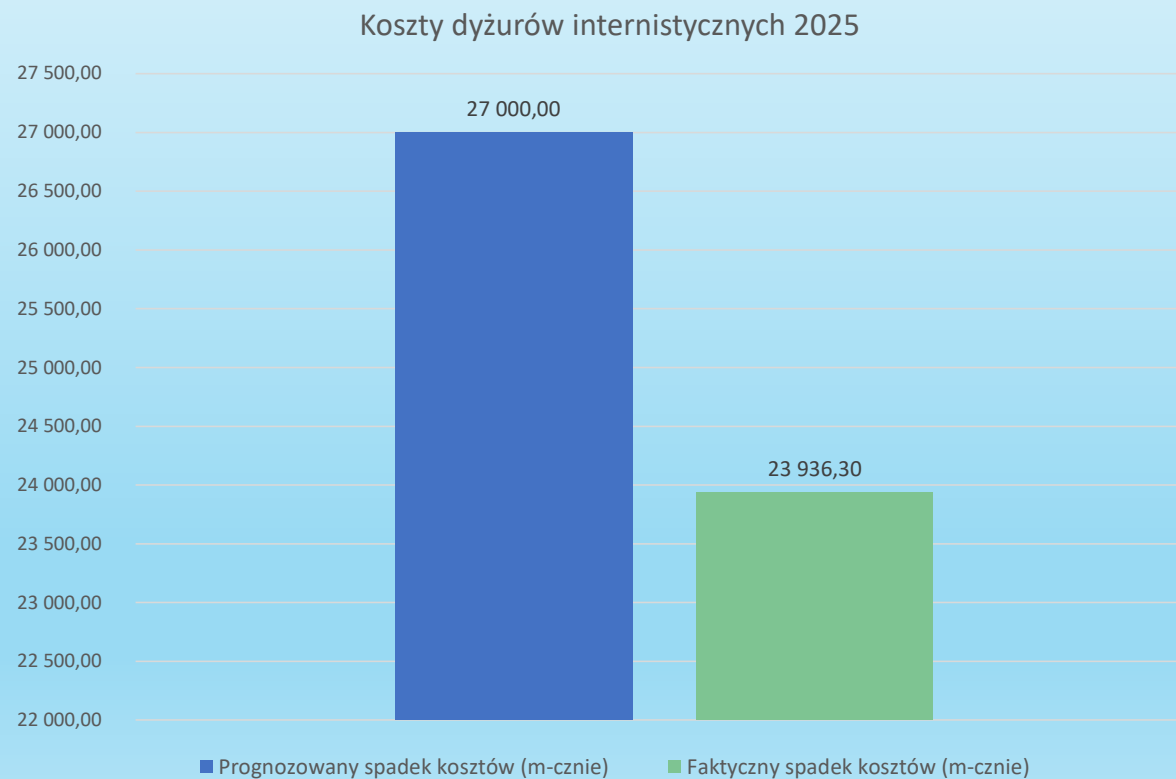
KOSZTY LEKÓW

Rok	Koszty
2024	1 753 299 zł
2025	1 652 960 zł
Spadek	100 339 zł



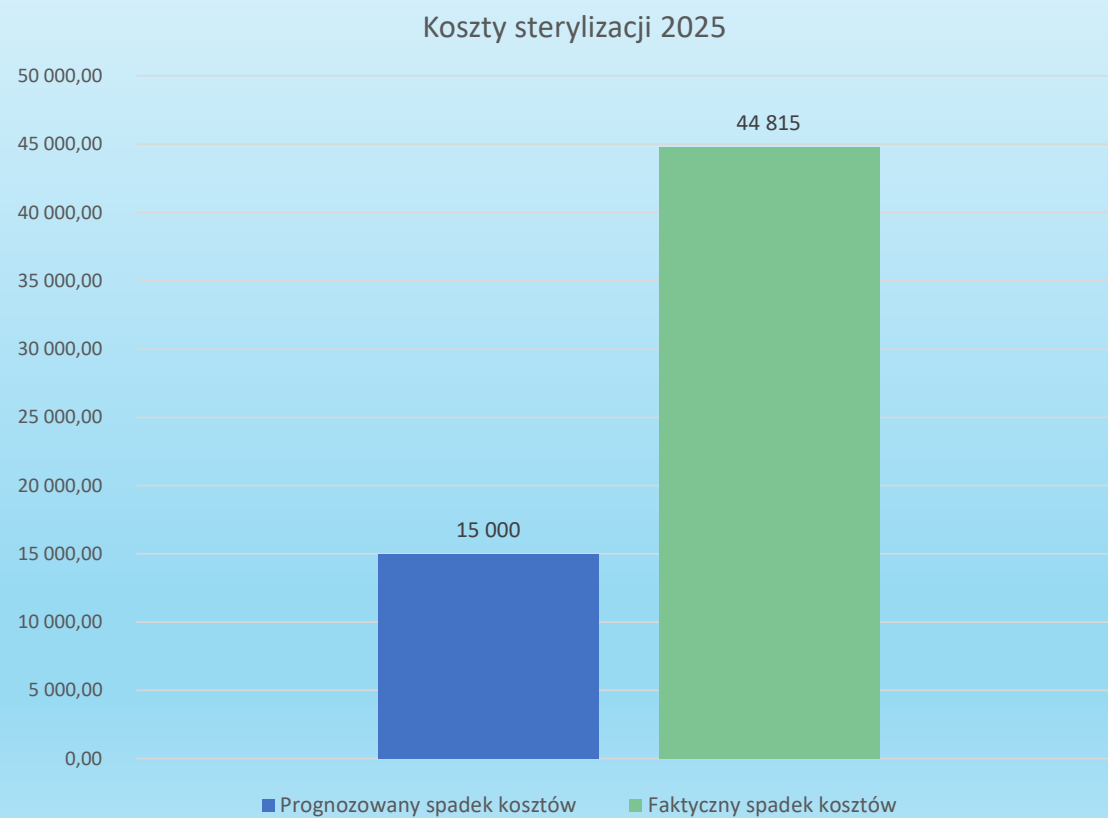
KOSZTY DYŻURÓW INTERNISTYCZNYCH

Okres	Koszty - średnia miesięczna
01-03/2025	160 941 zł
04-12/2025	137 005 zł
Spadek	23 936 zł



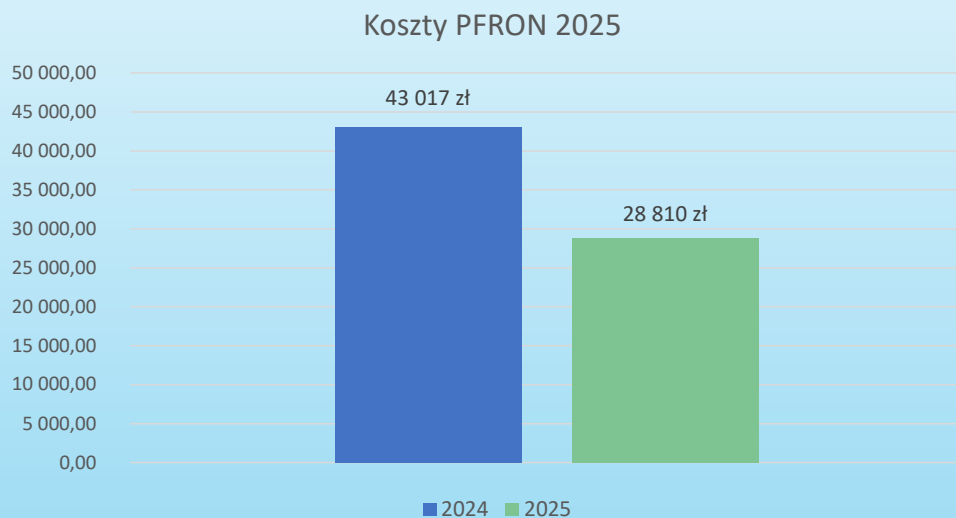
STERYLIZACJA

Rok	Koszty
04-12/2024	127 892 zł
04-12/2025	83 077 zł
Spadek	44 815 zł



PFRON

Dzięki zatrudnieniu osób z niepełnosprawnością **wysokość opłaty na PFRON zmniejszyła się o 14 207 zł**. Działanie to nie było ujęte w planie naprawczym.



USŁUGI SPRZĄTANIA

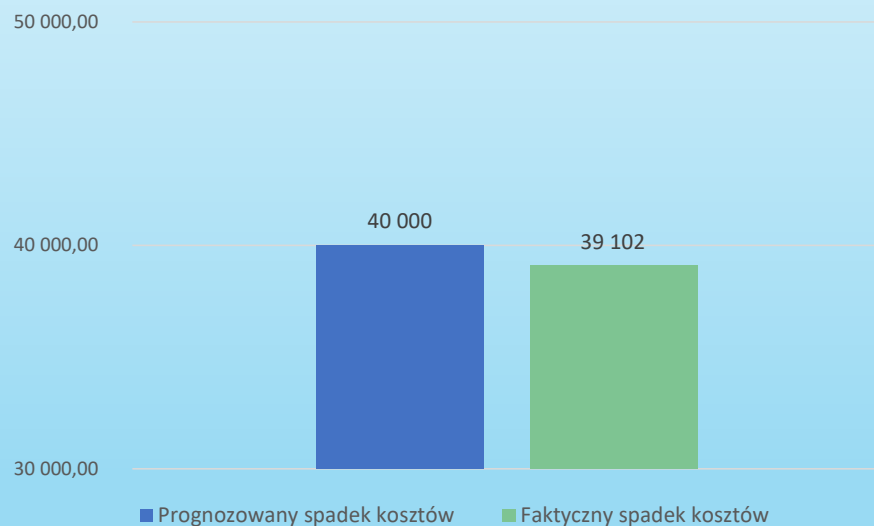
Zmniejszenie wartości umowy poprzez zmianę zakresu.

Roczne oszczędności: **117 018,13 zł**.

KOSZTY UBEZPIECZEŃ

Rok	Przychody
2024	365 686 zł
2025	326 583 zł
Spadek	39 103 zł

Koszty ubezpieczeń



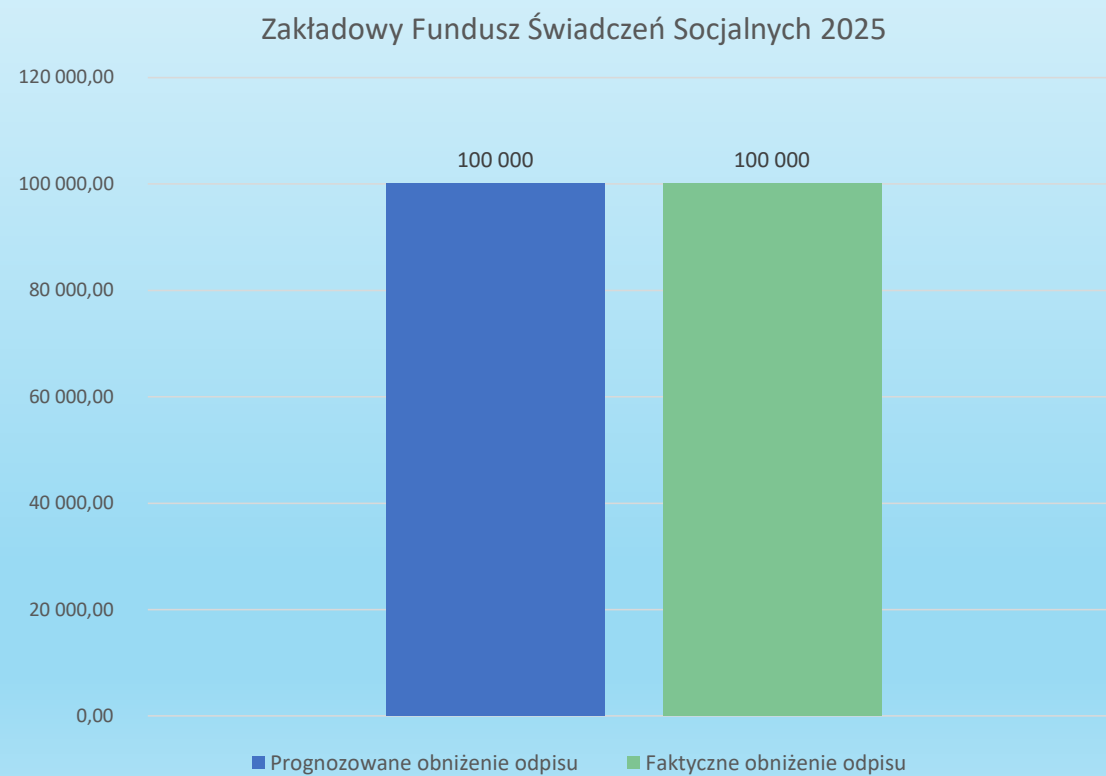
ZUS

Udało się nam obniżyć miesięczną ratę spłaty zadłużenia w ZUS w ramach obowiązującego układu ratalnego z 80 000 zł na 50 000 zł, co oznacza **zmniejszenie obciążenia bieżącej płynności finansowej o 30 000 zł miesięcznie, tj. 360 000 zł w skali roku.**

ZAKŁADOWY FUNDUSZ ŚWIADCZEŃ SOCJALNYCH

Zgoda związków na **obniżenie odpisu** na Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych o **100 000 zł**.

Plan naprawczy 100 000 zł



FINANSOWANIE ZEWNĘTRZNE

Projekt FENIX „Wsparcie podstawowej opieki POZ”

Kwota projektu 599 856,00 zł

Przedmiot projektu:

- Aparat USG,
- Oprogramowanie AMMS

Zrealizowane i rozliczone.

Projekt KPO „Wdrożenie nowych rozwiązań w systemach informatycznych i bezpieczeństwa w Centrum Zdrowia w Mikołowie Sp. z o.o.”

Kwota projektu 6 805 206,97 zł

Przedmiot projektu:

- integracja i rozbudowa systemów informatycznych świadczeniodawcy
(licencje, oprogramowania, pulpity lekarskie, ekrany stacjonarne, tablety, czytniki e-dowodów, stacje robocze, rozbudowa sieci bezprzewodowej, serwery),
- digitalizacja dokumentacji medycznej istotnej z punktu widzenia leczenia i profilaktyki
(licencje, skanery, system kopii zapasowej, itd.),
- działania zwiększające poziom bezpieczeństwa szpitala,
- wdrożenie rozwiązań AI i podłączenie do centralnego repozytorium danych medycznych.

W trakcie przetargu.

FINANSOWANIE ZEWNĘTRZNE

Projekt unijny FESL „Modernizacja i doposażenie infrastruktury POZ i AOS w Centrum Zdrowia w Mikołowie w celu poprawy jakości świadczeń zdrowotnych”

Kwota projektu 1 999 999,06 zł

Przedmiot projektu:

- roboty budowlano-modernizacyjne w budynku przychodni,
- wyposażenie i środki trwałe: wózki dla pacjentów bariatrycznych, fotel urologiczny, fotel do pobrań, aparat USG, aparat EKG, holter ciśnieniowy, holter EKG, skaner żył, kozetki, ciśnieniomierze, pętle, krzesła, chłodziarki, stolik do badań niemowląt,
- szkolenia

Projekt unijny FESL „Zdrowia pracownicy Centrum Zdrowia w Mikołowie”

Kwota projektu 817 067,50 zł

Przedmiot projektu:

- szkolenia i warsztaty,
- fotele biurowe,
- podnośniki pacjenta,
- traktor ogrodowy,
- biurka,
- monitory,
- badania pracowników.

FINANSOWANIE ZEWNĘTRZNE

Projekt unijny FESL „Rozwój e-usług szpitala poprzez cyfryzację obsługi pacjenta oraz zwiększenie odporności systemów IT”

Kwota projektu: 1 999 840,27 zł

Przedmiot projektu:

- wirtualna centrala telefoniczna,
- wdrożenie systemu HR,
- szkolenia z zakresu cyberbezpieczeństwa,
- audyt bezpieczeństwa.

Dofinansowanie TUW PZUW

Kwota dofinansowania 21 875,00 zł

Zakupy:

- kardiomonitor, aparat EKG 2 szt. oraz pompa infuzyjna.

Środki z 1,5% - subkonto w Fundacji Pro-Eko

Kwota zgromadzonych środków 6 119,05 zł

Zakupy:

- laktatory 2 szt.

Darowizny pieniężne

Przychody 2024: 20 152,77 zł

Przychody 2025: 6 307,80 zł

Darowizny rzeczowe (leki i materiały medyczne)

Przychody 2024: 15 092,73 zł

Przychody 2025: 10 285,58 zł

REALIZACJA WYMOGÓW USTAWY O JAKOŚCI I BEZPIECZEŃSTWIE PACJENTA

Uzyskanie certyfikatu akredytacyjnego oraz innych certyfikatów jakości

Akademickie Centrum Zdrowia w Mikołowie Sp. z o.o. od 2007 roku w sposób ciągły utrzymuje wymogi standardów akredytacyjnych dla szpitali. W styczniu 2025 roku podmiot uzyskał certyfikat akredytacyjny po raz szósty na poziomie 86%, a każdy z poszczególnych obszarów standardów oceniony został powyżej 50%.

Uzyskana punktacja pozwoliła zwiększyć wartość przychodów z NFZ o ponad **63 000 zł** miesięcznie.

Szpital również od ponad 20 lat nieprzerwanie poddaje się certyfikacji pod kątem spełnienia wymogów norm ISO.

Pozytywna autoryzacja szpitala (listopad 2024)

Obowiązek obligatoryjny dla każdego podmiotu leczniczego, wynikający z Ustawy o jakości i bezpieczeństwie pacjenta, warunkujący korzystanie ze publicznych środków finansowych.

Przystąpienie do programu „Wymagaj jakości”

Uzyskanie wysokiej punktacji z przeglądu akredytacyjnego pozwoliło placówce na przystąpienie do programu „Wymagaj jakości” pod patronatem Rzecznika Praw Pacjenta oraz Centrum Monitorowania Jakości w Ochronie Zdrowia. Szpitale będące beneficjentami programu wyróżniają się wysoką jakością świadczeń medycznych, uzyskując przewagę konkurencyjną na rynku usług medycznych.

INNE ZREALIZOWANE DZIAŁANIA

- Nawiązanie współpracy z Kliniką Leczenia Niepłodności Fertilita,
- Rozwój świadczeń z zakresu ginekologii i położnictwa,
- Rozwój świadczeń z zakresu diagnostyki laboratoryjnej,
- Rozwój świadczeń z zakresu podstawowej opieki zdrowotnej (POZ) oraz świadczeń ambulatoryjnych,
- Rozwój struktury świadczeń medycznych – Zakład Diagnostyki Obrazowej,
- Udział w: Różowy Mikołów, Różowe Łaziska, Dni otwarte Porodówki, Dzień zdrowia,
- Cesja Poradni Uzależnień i Współuzależnień na rzecz Centrum Zdrowia Psychicznego Psyche-Med,
- Aktualizacja regulaminu organizacyjnego,
- Przygotowanie i wdrożenie polityki zakupowej,
- Elektroniczna taca leków – w trakcie,
- Wspólny przetarg na transport medyczny ze Szpitalem Chorób Płuc w Orzeszu,
- Uzyskanie dodatkowych miejsc rezydenckich- 4 dodatkowe miejsca rezydencje na oddziale geriatrycznym od lutego 2025.

NIEZREALIZOWANE DZIAŁANIA

- **Zwiększenie kontraktu w ramach opieki długoterminowej o 22 łóżka w ZPO**

Nie ogłoszono konkursu na ten rodzaj świadczeń.

Brak odpowiedzi ze strony NFZ.

- **Wydzielenie części wspólnej usług konsorcjum: kadry, księgowość, controlling, jakość, statystyka.**

Brak realizacji z uwagi na trwający proces restrukturyzacji Szpitala Św. Józefa w Mikołowie Sp. z o.o.

- **Konsolidacja zakresów działalności wspólnych dla konsorcjantów: świadczenia zabiegowe, apteka.**

Brak realizacji z uwagi na trwający proces restrukturyzacji Szpitala Św. Józefa w Mikołowie Sp. z o.o.

- **Urealnienie ilości położnych w Oddziale Ginekologiczno – Położniczym (sukcesywny spadek ilości porodów nie wymaga stałej od lat ilości personelu medycznego)**

Brak realizacji. Ilość położnych spełnia wymagania norm.

Rozszerzenie uprawnień pozwoli na zmniejszenie kosztów Bloku Operacyjnego.

- **Poradnia Chorób Metabolicznych, wydzielenie infrastruktury, wdrożenie świadczeń z wykorzystaniem zasobów oddziału internistycznego (w tym porady diabetologiczne).**

Brak realizacji.

- **Wniosek w projekcie ze środków ZUS (2 stoły operacyjno-zabiegowe).**

Wniosek nie został wybrany do dofinansowania.



WYZWANIA

LABORATORIUM

POZ

FIZJOTERAPIA

MEDYCYNĄ PRACY

GOSPODARKĄ LEKIEM

GOSPODARKĄ KRWIĄ

TRANSPORT

KOMERCJA

*Thank
You*

